



A CONTROLADORIA na Gestão Baseada em Valor

Navegando a Reforma Tributária Brasileira — EC
132/2023 e o novo paradigma de criação de riqueza

CONTROLADORIA ESTRATÉGICA

REFORMA TRIBUTÁRIA

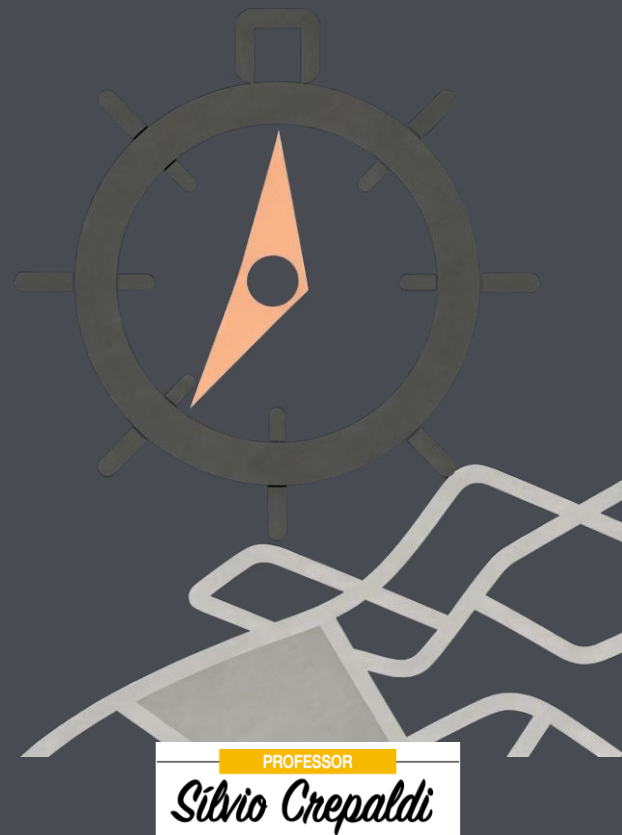
PROFESSOR

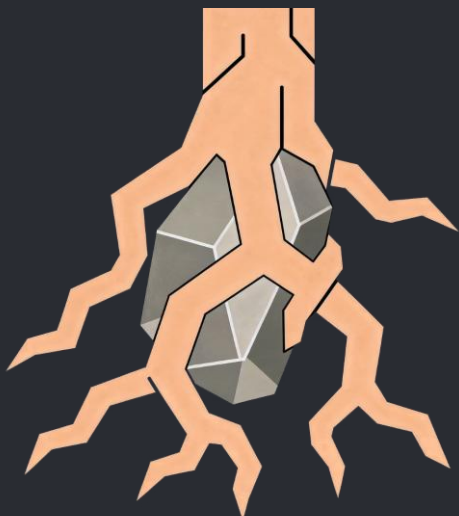
Sílvio Crepaldi



O Valor das Organizações na Nova Era

Em um ambiente de profundas transformações fiscais e competitivas, compreender o que define e sustenta o valor de uma organização tornou-se imperativo estratégico para gestores e controladores.





PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O que define o Valor de uma Empresa?

Valor vai muito além do lucro.
Representa a capacidade de gerar riqueza sustentável ao longo do tempo.

Ativos Intangíveis

Marca, conhecimento, capital humano e inovação como principais fontes de valor.

Percepção de Mercado

Stakeholders e investidores valorizam empresas que demonstram geração consistente de riqueza.

A Reforma Tributária: um Novo Cenário para o Valor

EC 132/2023

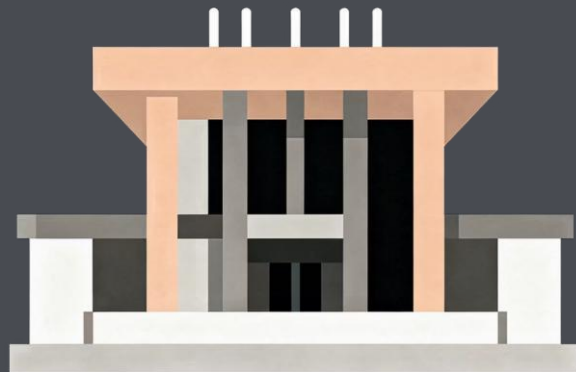
Reestruturação completa da tributação sobre o consumo no Brasil.

IVA Dual

IBS e CBS substituem PIS, Cofins, IPI, ICMS e ISS em um sistema unificado.

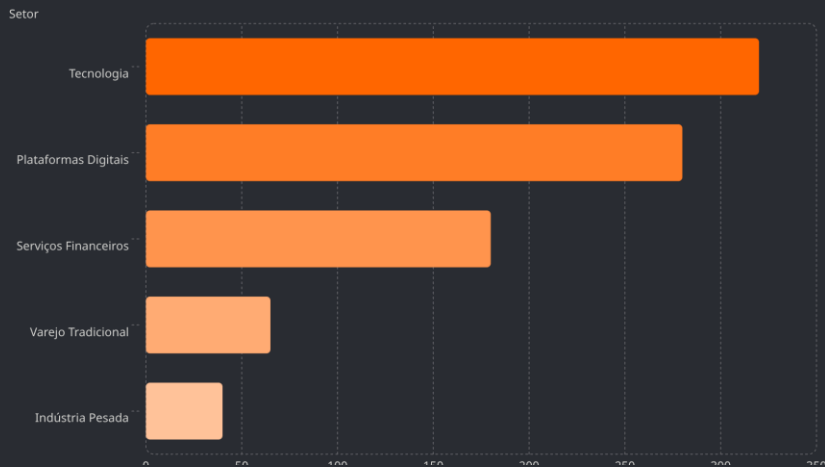
Impacto Direto

Precificação, custos operacionais e competitividade das empresas são diretamente afetados.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi



O Valor além do Lucro

Empresas orientadas por intangíveis e inovação crescem em valor de mercado de forma muito superior às tradicionais.

- Empresas de tecnologia acumularam até **8x mais** valor de mercado que setores tradicionais na última década — mesmo com lucros contábeis similares.

Gestão Baseada em Valor — a Bússola Estratégica

A **GBV** reorienta toda a organização para uma única pergunta fundamental: *estamos criando ou destruindo valor?*



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O que é Gestão Baseada em Valor (GBV)?

Filosofia de gestão que alinha todas as decisões estratégicas, operacionais e financeiras com o objetivo central de **criar valor para acionistas e stakeholders**.

- Transição do foco em resultados de curto prazo para uma visão de longo prazo sustentável.
- Todas as decisões de investimento, financiamento e operação passam pelo crivo da criação de valor.
- Indicadores de desempenho alinhados com a geração de riqueza real.



PROFESSOR
Silvio Crepaldi

Pilares da Gestão Baseada em Valor



Criação de Valor

Investimentos que geram retorno superior ao custo de capital, adicionando riqueza real aos acionistas.



Preservação de Valor

Evitar perdas, riscos e ineficiências que corroem o patrimônio e a reputação da empresa.



Aumento de Valor

Estratégias para impulsionar crescimento, lucratividade e vantagem competitiva de longo prazo.

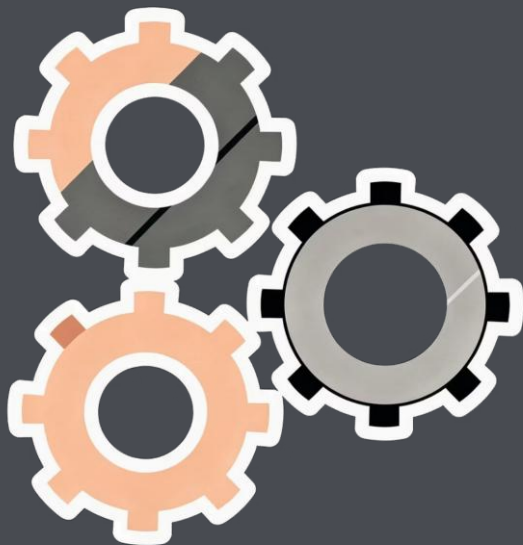


PROFESSOR

Sérvio Crepaldi

"A **Gestão Baseada em Valor** não é apenas uma metodologia financeira — é uma cultura organizacional que coloca a criação de riqueza no centro de cada decisão."

GBV: O Norte para a Criação de Riqueza Sustentável



PROFESSOR

Sívrio Crepaldi

Capacidades Diferenciadoras e Direcionadoras

O que separa empresas que criam valor consistentemente das demais?

Capacidades únicas, difíceis de replicar e alinhadas com a estratégia.

Capacidades Diferenciadoras

O Que Nos Torna Únicos?

Habilidades e recursos que criam uma **vantagem competitiva sustentável**, difícil de imitar pelos concorrentes.

- Tecnologia proprietária e patentes
- Forte identidade e reputação de marca
- Rede de distribuição exclusiva

📌 Na reforma tributária: capacidade de adaptação rápida às novas regras e otimização fiscal como diferencial competitivo.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi



Capacidades Direcionadoras

O Que Nos Leva Adiante?

Habilidades que permitem à empresa **executar sua estratégia** e alcançar objetivos de criação de valor.

- Liderança eficaz e cultura organizacional forte
 - Gestão de talentos e desenvolvimento humano
 - Agilidade organizacional e capacidade de inovação
- ☐ Na reforma tributária: planejamento tributário estratégico e governança corporativa robusta são capacidades direcionadoras críticas.

A Sinergia da Vantagem Competitiva



Capacidades Diferenciadoras

O que nos torna únicos no mercado



Alinhamento Estratégico

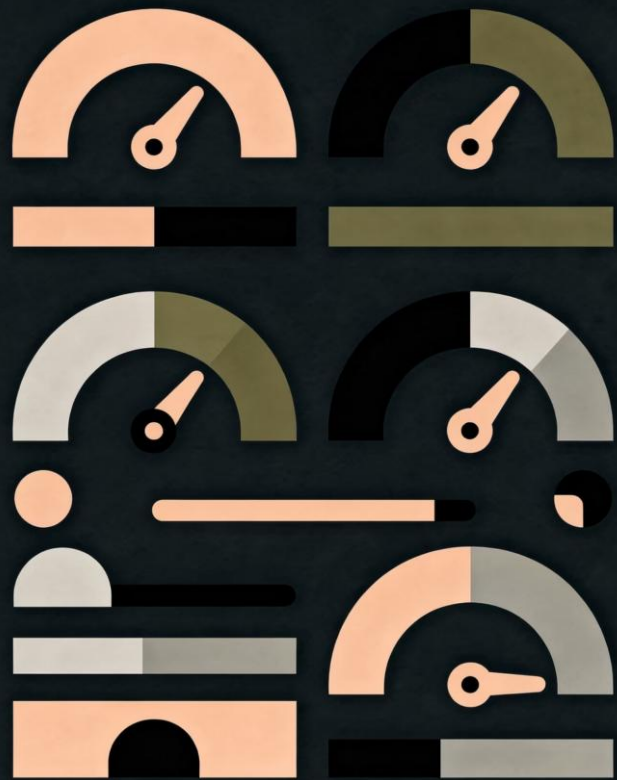
Integração entre diferenciação e execução



Capacidades Direcionadoras

O que nos leva a executar com excelência

A combinação dessas capacidades cria uma **vantagem competitiva composta**, difícil de replicar e poderosa na geração de valor.



Estratégias Financeiras e Direcionadores de Valor

As **ESTRATÉGIAS FINANCEIRAS** precisam estar alinhadas com os direcionadores que realmente movem o valor da empresa no longo prazo.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Estratégias Financeiras para Criar Valor

1

Investimento

Alocação de capital em projetos com VPL positivo e retorno superior ao custo de capital (WACC).

2

Financiamento

Estrutura de capital otimizada que minimiza o custo médio ponderado e maximiza a flexibilidade financeira.

3

Dividendos

Retorno de capital aos acionistas de forma eficiente, equilibrando distribuição e reinvestimento para crescimento.

Direcionadores de Valor

O que realmente move o ponteiro?

Receita

Crescimento sustentável das vendas com rentabilidade



Margem

Eficiência operacional e precificação estratégica

Giro de Ativos

Otimização do uso dos recursos da empresa



Custo de Capital

Estrutura financeira que minimiza o custo de financiamento

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

A Reforma Tributária e os Direcionadores de Valor



Receita

Precificação e competitividade
com IVA Dual



Margem de Lucro

Otimização fiscal e
créditos IBS/CBS



Giro de Ativos

Planejamento logístico e
cadeia de suprimentos



Custo de Capital

Redução com
simplificação tributária

Como a EC 132/2023 Remodela Cada Direcionador

- **Receita:** A não cumulatividade ampliada pode melhorar a competitividade de preços.
- **Margem:** Créditos de IBS e CBS reduzem a cascata tributária.
- **Giro:** Revisão de cadeias logísticas para aproveitar benefícios regionais.
- **WACC:** Ambiente fiscal mais previsível reduz o prêmio de risco.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O Painel de Controle do Valor

Cada **DECISÃO GERENCIAL** deve ser avaliada pelo impacto nos direcionadores de valor — receita, margem, giro de ativos e custo de capital.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Indicadores de Valor para a Empresa

Medir apenas o lucro contábil **não** é suficiente.

Os **INDICADORES DE VALOR** revelam se a empresa está gerando ou destruindo riqueza real.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Tradicionais vs. Indicadores de Valor

Indicador	O que mede	Limitação
Lucro Líquido	Resultado contábil	Ignora custo do capital
EBITDA	Geração operacional	Não considera investimentos
ROE/ROA	Retorno sobre capital	Não compara com custo de oportunidade
EVA®	Valor econômico adicionado	O mais completo

⚠ O **lucro contábil** pode ser positivo enquanto a empresa **destrói valor** — se o retorno gerado for inferior ao custo de oportunidade do capital investido.

Indicadores de valor focam na geração de riqueza **acima do custo de oportunidade do capital**, entregando uma visão muito mais fiel da performance real.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Principais Indicadores de Valor



Fluxo de Caixa Livre (FCF)

Caixa gerado pelas operações após os investimentos necessários para manter e expandir o negócio. Mede a capacidade real de geração de liquidez.



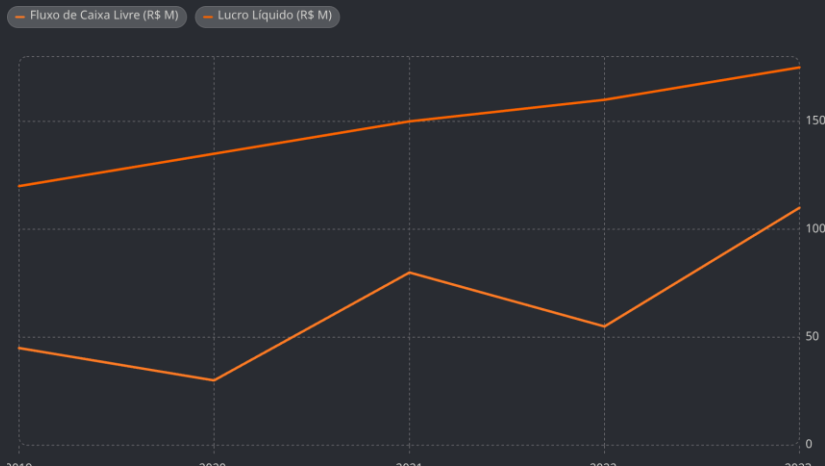
EVA® — Valor Econômico Adicionado

Lucro operacional após impostos (NOPAT) menos o custo do capital empregado. O indicador mais preciso de criação de valor.



MVA — Valor de Mercado Adicionado

Diferença entre o valor de mercado da empresa e o capital total investido. Reflete as expectativas futuras dos investidores.



O Lucro engana, o Caixa Cria Valor

A divergência entre lucro líquido e fluxo de caixa livre revela a distância entre o resultado contábil e a geração real de riqueza.

⚠ Empresas com alto lucro e baixo FCF podem estar consumindo capital sem criar valor real para os acionistas.

EVA® e MVA — Medindo a Criação de Valor

Os dois indicadores mais poderosos para avaliar se uma empresa realmente **cria riqueza** — tanto no presente quanto na percepção futura do mercado.



Valor Econômico Adicionado — EVA®

Fórmula do EVA®

$$\text{EVA} = \text{NOPAT} - (\text{Capital Investido} \times \text{WACC})$$

NOPAT

Lucro Operacional Líquido Após Impostos — resultado operacional real, ajustado pela tributação efetiva.

Capital Investido

Total de recursos aplicados na operação — patrimônio líquido mais dívida líquida.

WACC

Custo Médio Ponderado de Capital — o custo de oportunidade dos recursos aplicados.

$$E = mc^2$$

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O que o EVA® revela?

EVA® Positivo ✓

A empresa gera retorno **superior** ao custo do capital. Está criando riqueza real para os acionistas e adicionando valor econômico.

EVA® Negativo ✗

A empresa gera retorno **inferior** ao custo do capital. Mesmo com lucro contábil positivo, está destruindo valor econômico.

O **EVA** é a ferramenta mais poderosa para alinhar decisões gerenciais, remuneração variável e estratégia com a criação sustentável de valor.



EVA®: o Teste de Fogo da Criação de Valor

De um lado, o lucro operacional gerado.

Do outro, o custo do capital empregado.

Somente quando o primeiro supera o segundo há criação de valor real.

Valor de Mercado Adicionado — MVA

Fórmula do MVA

$$\text{MVA} = \text{Valor de Mercado} - \text{Capital Investido Total}$$

O **VALOR DE MERCADO** inclui a capitalização das ações mais a dívida líquida. O MVA reflete a **percepção dos investidores** sobre a capacidade da empresa de gerar valor *no futuro*.

- Incorpora expectativas de crescimento e lucratividade futura
- Complementa o EVA, que mede o valor gerado no presente
- Sensível à qualidade da gestão e à estratégia comunicada ao mercado



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O que o MVA revela?

MVA Positivo

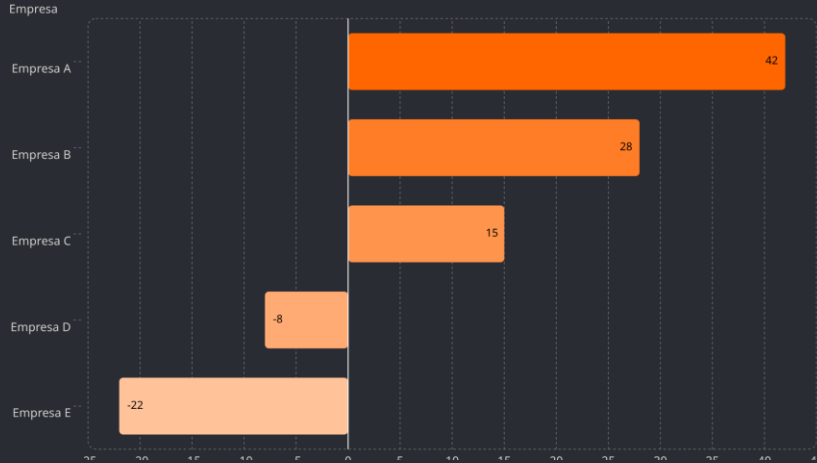
O mercado acredita que a empresa continuará criando valor. O valor de mercado supera o capital investido, refletindo confiança na gestão e na estratégia.

MVA Negativo

O mercado percebe que a empresa pode estar destruindo valor. Capital investido superior ao valor de mercado sinaliza ceticismo sobre a estratégia.

EVA® + MVA Juntos

O EVA mede a criação de valor presente; o MVA, as expectativas futuras. Juntos, formam o diagnóstico mais completo de performance.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

MVA: a Percepção do Mercado sobre o Seu Valor

A comparação do MVA entre empresas do mesmo setor revela quais organizações o mercado acredita serem criadoras de valor consistente.

- ✓ Empresas com MVA positivo e crescente geralmente têm EVA consistentemente positivo e estratégias claras de geração de valor.



PROFESSOR

Silvio Cherpaldi

A CONTROLADORIA como Guardiã do Valor na Reforma Tributária

A **CONTROLADORIA** assume papel protagonista na interface entre gestão estratégica e conformidade fiscal no contexto da EC 132/2023.

O Papel da CONTROLADORIA na GBV



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

→ **Monitoramento e Análise**

Acompanhamento contínuo dos indicadores de valor (EVA, MVA, FCF) com relatórios para a alta gestão.

→ **Suporte à Decisão**

Informações precisas, tempestivas e relevantes para embasar decisões estratégicas e operacionais.

→ **Conformidade e Eficiência**

Garantia da integridade dos processos contábeis, fiscais e de controle interno.

Desafios da CONTROLADORIA com a Reforma Tributária



Complexidade

Entender, interpretar e aplicar corretamente as novas regras do IVA Dual — IBS e CBS — em cada segmento de negócio.



Período de Transição

Gerenciar a coexistência de regimes tributários antigos e novos de 2026 a 2033, com regras específicas para cada fase.



Qualidade da Informação

Garantir a precisão, tempestividade e completude dos dados fiscais para suportar decisões e cumprir obrigações acessórias.

CONTROLADORIA: o Escudo Protetor do Valor

Em um cenário de reforma tributária, a
CONTROLADORIA não é apenas suporte — é
parceira estratégica na preservação e criação de
valor.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Estratégias de Planejamento Tributário Pós-Reforma

01

Revisão do Regime Tributário

Simples Nacional, Lucro Presumido ou Lucro Real — reavaliar a opção mais vantajosa no novo contexto.

02

Análise da Cadeia de Suprimentos

Revisão de contratos com fornecedores e localização estratégica de operações para otimizar créditos.

03

Aproveitamento de Créditos

Maximizar a utilização de créditos de IBS e CBS com base na não cumulatividade ampliada.



A Importância da Tecnologia na Reforma Tributária



Sistemas Integrados (ERP)

Plataformas de gestão fiscal e contábil integradas, capazes de processar as novas regras do IVA Dual com precisão e agilidade.



Automação de Processos

RPA e automação fiscal para garantir precisão nos cálculos de IBS, CBS e gestão de créditos tributários.

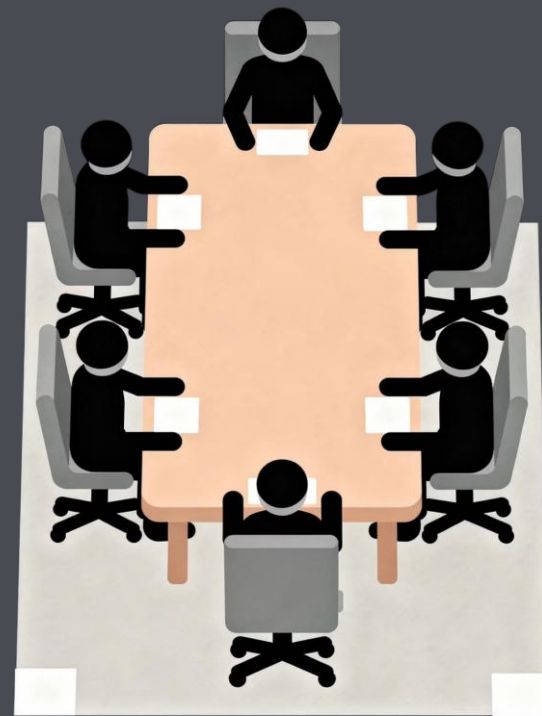


Análise de Dados (BI)

Ferramentas de *Business Intelligence* para identificar oportunidades de otimização fiscal e riscos tributários em tempo real.

Governança Corporativa e Controles Internos

A **REFORMA TRIBUTÁRIA** impõe revisão profunda dos mecanismos de governança, controles internos e manuais de conduta das organizações.

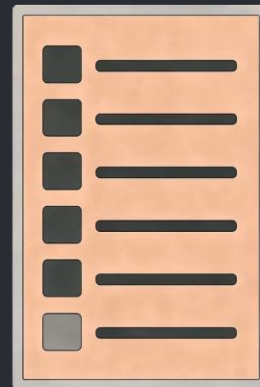


PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Reforma Tributária e Controles de Governança

- Revisão obrigatória de **manuals de conduta e alçadas de decisão**, especialmente onde houver referência a preços ou tributação.
- O **Comitê Gestor do IBS** terá corregedoria e auditoria próprias, exigindo maior transparência das empresas.
- Reforço dos **controles internos fiscais** para garantir conformidade e evitar contingências tributárias.
- Atualização de políticas de **compliance tributário** alinhadas às novas regras do IVA Dual.



PROFESSOR

Sílvio Crepaldi

A Nova Ordem Orçamentária e a Revisão de Gastos



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Nova Ordem Orçamentária

Prioridade governamental para implementar uma orçamentação mais eficiente, com metas físicas e financeiras claras e mensuráveis.

Revisão de Gastos

Realocação de recursos públicos liberados pela simplificação tributária para investimentos em infraestrutura e serviços.

Médio Prazo

Orçamentação plurianual com metas físicas vinculadas ao novo sistema tributário, reduzindo incertezas para o setor privado.

Governança Forte: a Base da Confiança

Conselho de Administração

Comitê de Auditoria

Comitê Fiscal IBS

Compliance Tributário

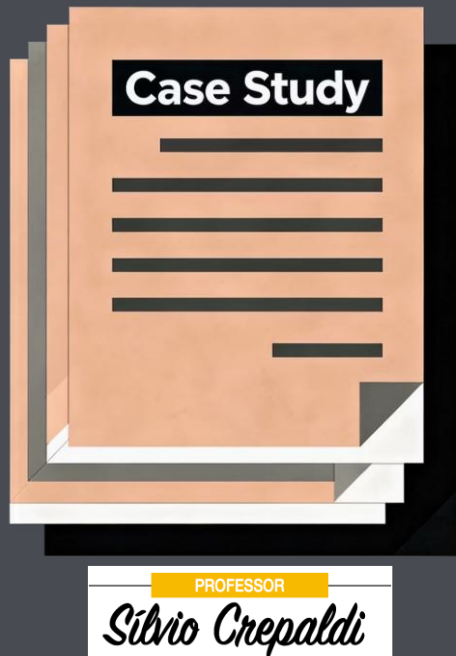
Gestão de Riscos



PROFESSOR

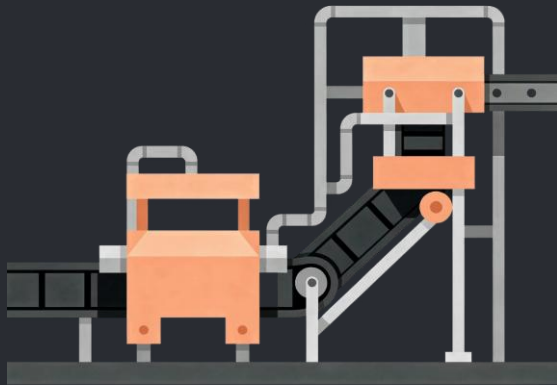
Silvio Crepaldi

Uma **ESTRUTURA ROBUSTA DE GOVERNANÇA** protege o valor da empresa e garante conformidade contínua com as regras da reforma tributária.



O Valor na Prática — Estudos de Caso

Como empresas reais podem aplicar a **Gestão Baseada em Valor** e a **CONTROLADORIA ESTRATÉGICA** para navegar e prosperar na reforma tributária.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Empresa de Manufatura

Desafio

Adaptação ao IVA Dual, mapeamento de créditos de IBS/CBS em cadeia produtiva complexa.

Estratégia

Implementação de ERP fiscal integrado e revisão de contratos com fornecedores para maximizar créditos.

Resultado

-15% na carga tributária e +5% na margem de lucro no primeiro ano pós-adaptação.

Empresa de Serviços Digitais

Desafio

Tributação sobre consumo em serviços digitais, definição do local de incidência do IBS para serviços prestados remotamente.

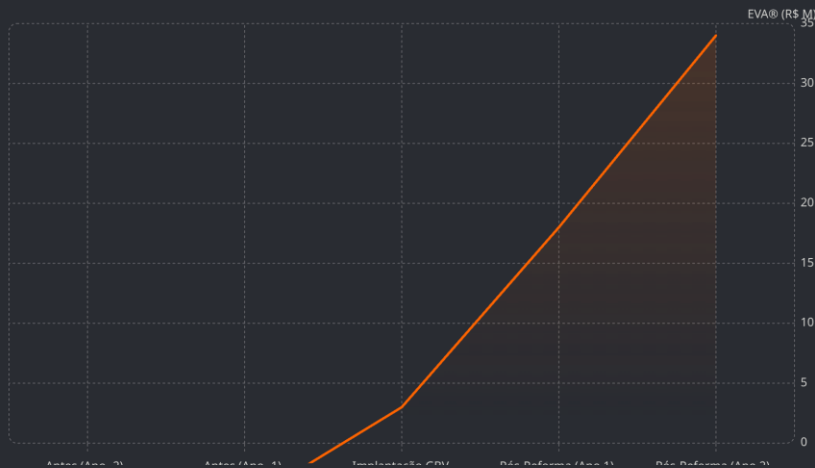
Estratégia

Planejamento tributário focado na não cumulatividade, análise da localização de serviços e mapeamento de créditos.

Resultado

Conformidade fiscal garantida e identificação de créditos fiscais antes não aproveitados, melhorando o FCF.





PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Transformação Real: Valor Gerado

A implementação de estratégias de GBV combinada com a adaptação proativa à reforma tributária transforma empresas de destruidoras em criadoras de valor.

- ✓ A reversão de EVA negativo para positivo representa a transição de destruição para criação de riqueza real para os acionistas.

O Futuro da Gestão Baseada em Valor no Brasil

A **REFORMA TRIBUTÁRIA** é o maior catalisador de mudanças na gestão empresarial brasileira das últimas décadas — e a **GBV** é a bússola para navegá-las.



PROFESSOR

Sívrio Crepaldi

A Contabilidade Estratégica Pós-Reforma

A **CONTABILIDADE** está em profunda transformação: deixa de ser **registro do passado** e torna-se **ferramenta para o futuro**.

Inteligência de Negócios

Dados contábeis e fiscais transformados em *insights* estratégicos para decisões de criação de valor.

Redução de Assimetrias

Simplificação tributária reduz distorções normativas e valoriza o profissional contábil como parceiro estratégico.



O Brasil em Transformação: Tributação Econômica e Menos Formalista

2023

EC 132/2023 aprovada — início da reforma tributária do consumo.

1

2029–2032

Redução gradual de ICMS, ISS, PIS e Cofins com aumento progressivo do IBS e CBS.

2

3

4

2026–2027

Início do período de transição com coexistência de sistemas antigo e novo.

2033

Extinção completa dos tributos antigos. Vigência plena do IVA Dual brasileiro.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O objetivo central é criar um **ambiente de negócios mais competitivo**, com tributação menos burocrática, maior previsibilidade e federalismo fiscal renovado.

Brasil 2033+

A Era da Gestão Baseada em Valor.

Empresas que anteciparem a adaptação colherão vantagem competitiva sustentável em um ambiente fiscal mais transparente e previsível.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi



PROFESSOR

Silvio Cherpaldi

A CONTROLADORIA como Agente de Mudança

Mais do que adaptar-se, a **CONTROLADORIA** deve liderar a transformação organizacional rumo à **GESTÃO BASEADA EM VALOR** no novo contexto tributário.

Capacitando a CONTROLADORIA para o Novo Cenário



Capacitação Contínua

Treinamento permanente em legislação tributária (IBS, CBS, IS) e novas tecnologias fiscais para toda a equipe de controladoria.



Habilidades Analíticas

Desenvolvimento de competências em análise de dados, BI e modelagem financeira para geração de *insights* de valor.



Parcerias Estratégicas

Atuação integrada com áreas de TI, jurídico, operações e alta gestão para posicionar a **CONTROLADORIA** como parceira estratégica.

"Saímos de uma contabilidade burocracia e entramos numa contabilidade estratégica."

Joaquim Bezerra

Conselho Federal de Contabilidade (CFC)

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

A Visão do CFC sobre a Reforma

O presidente do CFC reconhece a reforma tributária como o **principal desafio técnico e institucional** da contabilidade brasileira contemporânea.

- A simplificação fiscal eleva o papel estratégico do contador e do *controller*.
- A profissão contábil passa de cumpridora de obrigações a **geradora de insights de negócio**.
- Oportunidade histórica de valorização profissional e reconhecimento corporativo.

Liderando a Transformação

O FUTURO DA CONTROLADORIA não é de adaptação passiva — é de **liderança ativa** na construção de organizações que criam valor sustentável em qualquer cenário tributário.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

CONCLUSÃO — Maximizando Valor em um Ambiente em Mudança

A REFORMA TRIBUTÁRIA e a GESTÃO BASEADA EM VALOR convergem para um mesmo destino: organizações mais eficientes, transparentes e criadoras de riqueza real.

A Reforma Tributária: Um Catalisador para a GBV

A complexidade da EC 132/2023 exige muito mais do que compliance — exige uma **abordagem estratégica e focada em valor**.



Complexidade → Oportunidade

Empresas que dominam as novas regras transformam a complexidade em vantagem competitiva fiscal.

Controladoria → Protagonista

A controladoria é fundamental para garantir a criação de riqueza durante e após a transição tributária.

Indicadores de Valor como Norte

EVA[®]

Valor Presente

Mede a criação de valor econômico no período, revelando se a empresa supera seu custo de capital.

MVA

Expectativa Futura

Reflete a percepção do mercado sobre a capacidade de geração de valor no longo prazo.

FCF

Liquidez Real

O caixa livre gerado após investimentos – o termômetro mais fiel da saúde financeira operacional.

Esses três indicadores, em conjunto, formam o **painel de navegação estratégica** para alinhar decisões e comunicar performance aos *stakeholders*.

A Jornada para o Valor

O **CAMINHO É DESAFIADOR** — reformas fiscais, transições, complexidade — mas as **recompensas para quem se prepara** são competitividade, eficiência e criação de riqueza sustentável.



O Futuro é Agora: Preparação e Adaptação

Empresas que iniciarem agora a jornada de adaptação à reforma e implementação da GBV terão **vantagem competitiva durável** sobre as que esperarem.

→ Antecipe-se ao Cronograma

A transição começa em 2026. O preparo deve começar hoje.

→ Invista em Competências

Pessoas, processos e tecnologia são os três pilares da adaptação bem-sucedida.

→ Meça o Que Importa

EVA, MVA e FCF como indicadores centrais da performance de valor.

A GBV é a Chave

A gestão baseada em valor não é uma opção — é a **abordagem estratégica essencial** para prosperar no novo cenário fiscal e competitivo brasileiro.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Cultivando Valor

Crescimento sustentável pós-reforma exige cuidado, estratégia e consistência — como cultivar uma planta em solo fértil, regando com decisões baseadas em valor.

Chamada para Ação



Avalie

Sua empresa está preparada para a reforma tributária e a gestão baseada em valor? Faça um diagnóstico de maturidade agora.



Invista

Em tecnologia fiscal, capacitação de pessoas e redesenho de processos para otimizar sua performance tributária e gerar valor.



Lidere

A transformação rumo a uma gestão mais estratégica, baseada em valor e alinhada com o novo cenário tributário brasileiro.

✔ Empresas que agirem agora estarão **anos à frente** quando a reforma entrar em plena vigência em 2033.

OBRIGADO!

Perguntas

PROF. DR. SILVIO APARECIDO CREPALDI



www.crepaldi.adv.br



professorcrepaldi@crepaldi.adv.br

CURSO BÁSICO DE CONTABILIDADE

SILVIO APARECIDO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

Resumo da Teoria
Atendendo às Novas Demandas da Gestão
Exercícios e Questões com Respostas
6ª Edição
Atualizada conforme as Leis nº 11.638/07 e 11.639/07

Atualizado de acordo com a Lei Societária,
Normas Brasileiras de Contabilidade,
CPCs e Resoluções do CVM

Silvio Aparecido Crepaldi
Guilherme Simões Crepaldi

Auditoria CONTÁBIL

12ª Edição

TEORIA E PRÁTICA

CONTEMPLE OS PROGRAMAS:
CURSO DE GRADUAÇÃO EM CONTABILIDADE
CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

SILVIO APARECIDO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

CONTABILIDADE GERENCIAL

TEORIA E PRÁTICA

Atualizado de acordo com as Legislações Fiscal e Societária,
IFRS, CPCs e Normas Brasileiras de Contabilidade
Atualizado e Programa do Exame de Suficiência do CPC

Silvio Aparecido Crepaldi

Contabilidade RUBRICADA

Uma abordagem
de ensino

SILVIO APARECIDO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

CONTABILIDADE DE CUSTOS

6ª Edição

• Atualizado com as Legislações Fiscal
e Societária, IFRS, CPCs e NBC
• Contempla o programa do Exame de
Suficiência do CPC

SILVIO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

AUDITORIA
FISCAL E

TRIBUTÁRIA

TEORIA E PRÁTICA

2ª edição

saraiva

SILVIO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

CONTABILIDADE
FISCAL

TRIBUTÁRIA

TEORIA E PRÁTICA

2ª edição

saraiva

Silvio Aparecido Crepaldi
Guilherme Simões Crepaldi

Orçamento Público

Planejamento, elaboração e controle

Editora
Saraiva
www.saraiva.com.br

livros gratuitos no site

SILVIO CREPALDI

PLANEJAMENTO

TRIBUTÁRIO

TEORIA E PRÁTICA

5ª edição

saraiva

SILVIO CREPALDI

MANUAL DE

PERÍCIA CONTÁBIL

EXEMPLOS, MODELOS E EXERCÍCIOS

De acordo com as NBCs e o Código de Processo Civil - Manual para o Exame de Qualificação
Técnica do CPC, para o Exame de Suficiência Contábil do CPC e para concurso profissional

2ª edição

saraiva



Silvio Aparecido Crepaldi

ADVOGADO ♦ ADMINISTRADOR ♦ CONTADOR

Rua Antônio de Sousa Franqueiro, nº 247 - Bairro Jardim Finotti - Uberlândia - MG
CEP: 38.408-114 - (34) 99146 4528 - silvio@crepaldi.adv.br - www.crepaldi.adv.br